

**Ryzyko: Z.1 - Anna**

1

Anna, twój kierownik projektu, otrzymała intratną propozycję pracy w ministerstwie, z której skorzystała.

Przy okazji wspomina, że może ją zastąpić kierownik za wyższą stawkę pracujący w innej firmie (Ryszard lub Zofia).

Dodatkowy koszt wynosi 1€/tyg. do końca projektu licząc od bieżącego tygodnia.

**AKCEPTACJA** Opóźnienie o 3 tygodnie lub korzystasz z okazji zatrudnienia kierownika z innej firmy.  
**3 tyg.**

**ŁAGODZENIE** Brak możliwości  
---

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 3 tyg. opóźnienie.  
**brak**

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

1

**Ryzyko: Z.1 - Anna**

2

Anna, twój kierownik projektu, otrzymała intratną propozycję pracy w zagranicznym ośrodku badawczym. Jest to spełnienie jej największego marzenia, z którego nie zrezygnuje za żadne skarby.

**AKCEPTACJA** Opóźnienie o 3 tyg.  
**3 tyg.**

**ŁAGODZENIE** Brak możliwości  
---

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 3 tyg. opóźnienie.  
**brak**

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

2

**Ryzyko: Z.1 - Anna**

3

Anna negocjuje wyższą stawkę wynagrodzenia. Odejdzie, jeśli nie otrzyma podwyżki o 1€/tyg. do końca projektu licząc od bieżącego tygodnia.

Poszukiwanie nowego kierownika przez agencję pracy skutkuje 3 tyg. opóźnieniem.

**AKCEPTACJA** Opóźnienie o 3 tygodnie lub akceptujesz podwyżkę 1€/tyg. licząc od bieżącego tygodnia.  
**3 tyg.**

**ŁAGODZENIE** Brak możliwości  
---

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 3 tyg. opóźnienie.  
**brak**

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

3

**Ryzyko: Z.1 - Anna**

4

Anna jako jedyny dostępny fachowiec w branży musi poprowadzić inny kluczowy projekt w Twojej firmie. Jej miejsce zajmie nowy kierownik projektu, ale musi mieć dodatkowy czas, aby się wdrożyć.

Spowoduje to opóźnienie o około 2 tyg.

**AKCEPTACJA** Opóźnienie o 2 tyg. Losowanie nowego kierownika!  
**2 tyg.**

**ŁAGODZENIE** Brak możliwości  
---

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 2 tyg. opóźnienie.  
**brak**

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

4

**Ryzyko: Z.1 - Wszyscy**

5

Związek zawodowy kierowników projektu domaga się regulacji w sprawie zasad związanych z ograniczeniem odpowiedzialności finansowej w przypadku nieumyślnego błędu w sztuce. Akcja protestacyjna, polegająca na 1-tyg. zawieszeniu wszelkich prac, objęła swym zasięgiem cały kraj. Ryzyko nie dotyczy projektów zarządzanych przez kierowników z zagranicy.

**AKCEPTACJA** Opóźnienie o 1 tyg.  
**1 tyg.**

**ŁAGODZENIE** Brak możliwości  
---

**PRZENIESIENIE** Ochrona ubezpieczeniowa nie obejmuje tego zakresu. Ryzyko rezydualne.  
**1 tyg.**

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

5

**Ryzyko: Z.1 - Ryszard**

6

Ryszard podczas weekendowej wspinaczki miał wypadek. Wróci do zdrowia, jednak nie poprowadzi już tego projektu ze względu na długą rehabilitację.

Przy okazji wspomina, że może go zastąpić kierownik za wyższą stawkę pracujący w innej firmie (Anna lub Zofia). Dodatkowy koszt wynosi 1€/tyg. do końca projektu licząc od bieżącego tygodnia

**AKCEPTACJA** Opóźnienie o 3 tygodnie lub korzystasz z okazji zatrudnienia kierownika z innej firmy.  
**3 tyg.**

**ŁAGODZENIE** Brak możliwości  
---

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 3 tyg. opóźnienie.  
**brak**

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

6

**Ryzyko: Z.1 - Ryszard**

7

Ryszard musi wyjechać do Nowej Zelandii do swojego brata, aby pomóc mu rozkrecić kopalnię złota. Okazało się, że jego brat natrafił na złotożadne pokłady.

**AKCEPTACJA** Opóźnienie o 3 tyg.  
**3 tyg.**

**ŁAGODZENIE** Brak możliwości  
---

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 3 tyg. opóźnienie.  
**brak**

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

7

**Ryzyko: Z.1 - Ryszard**

8

Ryszard negocjuje wyższą stawkę wynagrodzenia. Odejdzie, jeśli nie otrzyma podwyżki o 1€/tyg. do końca projektu licząc od bieżącego tygodnia.

Poszukiwanie nowego kierownika przez agencję pracy skutkuje 3 tyg. opóźnieniem.

**AKCEPTACJA** Opóźnienie o 3 tygodnie lub akceptujesz podwyżkę 1€/tyg. licząc od bieżącego tygodnia.  
**3 tyg.**

**ŁAGODZENIE** Brak możliwości  
---

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 3 tyg. opóźnienie.  
**brak**

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

8

**Ryzyko: Z.1 - Ryszard**

9

Ryszard, twój kierownik projektu, wylosował bilet na wycieczkę w kosmos. Potrzebuje 2 tyg. bezpłatny urlop, aby z niej skorzystać. Do tej pory niewiele osób przebywało w przestrzeni kosmicznej.

Nie opłaca się poszukiwać innego kierownika projektu, ponieważ zaskutkowałoby to większym opóźnieniem.

**AKCEPTACJA** Opóźnienie o 2 tyg.  
**2 tyg.**

**ŁAGODZENIE** Brak możliwości  
---

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 2 tyg. opóźnienie.  
**brak**

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

9

**Ryzyko: Z.1 - Zofia** 10

Zofia, twój kierownik projektu, otrzymała propozycję bycia jurorem w popularnym show telewizyjnym o tematyce związanej z zarządzaniem projektami, który potrwa 3 mies. Zawsze o tym marzyła.

Przy okazji wspomina, że może ją zastąpić kierownik za wyższą stawkę pracujący w innej firmie (Ryszard lub Anna).

Dodatkowy koszt wynosi 1€/tyg. do końca projektu licząc od bieżącego tygodnia.

**AKCEPTACJA** Opóźnienie o 3 tygodnie lub 3 **tyg.** korzystasz z okazji.

**ŁAGODZENIE** Brak możliwości  
---

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to **brak** Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 3 **tyg.** opóźnienie.

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy. **brak**

10

**Ryzyko: Z.1 - Zofia** 11

Zofia, twój kierownik projektu, została czołowym kandydatem w wyborach samorządowych. Z uwagi na konflikt interesów, nie może prowadzić już obecnego projektu, co zostało wskazane przez Inwestora w Specyfikacji Istotnych Warunków Zamówienia.

**AKCEPTACJA** Opóźnienie o 3 **tyg.**

**ŁAGODZENIE** Brak możliwości  
---

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to **brak** Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 3 **tyg.** opóźnienie.

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy. **brak**

11

**Ryzyko: Z.1 - Zofia** 12

Zofia po ocenie okresowej okazała się najlepszym pracownikiem firmy. Negocjuje wyższą stawkę wynagrodzenia. Odejdzie, jeśli nie otrzyma podwyżki o 1€/tyg. do końca projektu licząc od bieżącego tygodnia.

Poszukiwanie nowego kierownika przez agencję pracy skutkuje 3 **tyg.** opóźnieniem.

**AKCEPTACJA** Opóźnienie o 3 tygodnie lub 3 **tyg.** akceptujesz podwyżkę 1€/tyg. licząc od bieżącego tygodnia.

**ŁAGODZENIE** Brak możliwości  
---

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to **brak** Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 3 **tyg.** opóźnienie.

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy. **brak**

12

**Ryzyko: Z.1 - Zofia** 13

Zofia otrzymała w spadku bajeczną posiadłość leżącą w Toskanii we Włoszech. Jeśli nie dopełni osobiście formalności to może ją utracić. Potrzebuje na to 2 **tyg.** urlop.

Spowoduje to opóźnienie w projekcie o 2 **tyg.**

**AKCEPTACJA** Opóźnienie o 2 **tyg.**

**ŁAGODZENIE** Brak możliwości  
---

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to **brak** Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 2 **tyg.** opóźnienie.

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy. **brak**

13

**Ryzyko: Z.2** 14

Wystąpił zwiększony koszt montażu tele-kiosku o 1€

**AKCEPTACJA** Płacisz 1€.

**ŁAGODZENIE** Łagodzenie przez zmniejszenie 1€ **brak** prawdopodobieństwa – ta karta Ciebie nie dotyczy.

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to **brak** Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 1€ **brak** opłaty.

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy. **brak**

14

**Ryzyko: Z.2** 15

Wystąpił zwiększony koszt montażu tele-kiosku o 1€

**AKCEPTACJA** Płacisz 1€.

**ŁAGODZENIE** Łagodzenie przez zmniejszenie 1€ **brak** prawdopodobieństwa – ta karta Ciebie nie dotyczy.

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to **brak** Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 1€ **brak** opłaty.

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy. **brak**

15

**Ryzyko: Z.2** 16

Wystąpił zwiększony koszt montażu tele-kiosku o 1€

**AKCEPTACJA** Płacisz 1€. 1€

**ŁAGODZENIE** Płacisz 1€. 1€

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to **brak** Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 1€ **brak** opłaty.

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy. **brak**

16

**Ryzyko: Z.2** 17

Wystąpił zwiększony koszt montażu tele-kiosku o 1€

**AKCEPTACJA** Płacisz 1€. 1€

**ŁAGODZENIE** Płacisz 1€. 1€

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to **brak** Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 1€ **brak** opłaty.

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy. **brak**

17

**Ryzyko: Z.2** 18

Wystąpił zwiększony koszt montażu tele-kiosku o 2€ z powodu wyjątkowo trudnych warunków zabudowy.

**AKCEPTACJA** Płacisz 2€. 2€

**ŁAGODZENIE** Łagodzenie skutku przyniosło 1€ **brak** efekt w obniżeniu strat o 50%.

**PRZENIESIENIE** Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to **brak** Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 2€ **brak** opłaty.

**UNIKANIE** To ryzyko Ciebie nie dotyczy. **brak**

18

**Ryzyko: Z.2**

19

Zwiększony koszt montażu tele-kiosku o 1€

AKCEPTACJA Placisz 1€.  
**1€**

ŁAGODZENIE Placisz 1€.  
**1€**

PRZENIESIENIE Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 1€ opłaty.  
**brak**

UNIKANIE To ryzyko Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

19

**Ryzyko: Z.3**

20

W testach moduł komunikacyjny okazał się zawodny. Spowodowało to konieczność wysyłki w ostatniej chwili droższą drogą lotniczą.

AKCEPTACJA Placisz 5€.  
**5€**

ŁAGODZENIE Rezydent rozwiązał ten problem. Za wysyłkę zapłacił dostawca.  
**brak**

PRZENIESIENIE Jeśli masz umowę celną to Ciebie nie dotyczy. Brak umowy oznacza stratę 5€.  
**brak**

UNIKANIE To ryzyko Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

20

**Ryzyko: Z.3**

21

W testach moduł komunikacyjny okazał się zawodny. Spowodowało to konieczność wysyłki komponentów w ostatniej chwili. Problemy z ocenieniem przełożyły się na 1-tyg. opóźnienie.

AKCEPTACJA Opóźnienie o 1 tydz.  
**1 tydz.**

ŁAGODZENIE 1 tyg. opóźnienie możesz zamienić na zwiększoną opłatę celną o 3€.  
**3€**

PRZENIESIENIE Jeśli masz umowę celną to Ciebie nie dotyczy. Brak umowy oznacza opóźnienie o 1 tydz.  
**brak**

UNIKANIE To ryzyko Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

21

**Ryzyko: Z.4**

22

Paraliż decyzyjny spowodował opóźnienie o 1 tydzień. Klient rozmywa odpowiedzialność.

AKCEPTACJA Opóźnienie o 1 tydz.  
**1 tydz.**

ŁAGODZENIE Szkolenia spowodowały zmniejszenie skutków i częstości pojawiających się problemów.  
**brak**

PRZENIESIENIE Ryzyko nie dotyczy, jeśli masz aktualną umowę. Brak umowy-zlecenia oznacza opóźnienie.  
**brak**

UNIKANIE Brak możliwości.  
---

22

**Ryzyko: Z.4**

23

Paraliż decyzyjny spowodował opóźnienie o 1 tydzień. Klient rozmywa odpowiedzialność.

AKCEPTACJA Opóźnienie o 1 tydz.  
**1 tydz.**

ŁAGODZENIE Szkolenia spowodowały zmniejszenie skutków i częstości pojawiających się problemów.  
**brak**

PRZENIESIENIE Ryzyko nie dotyczy, jeśli masz aktualną umowę. Brak umowy-zlecenia oznacza opóźnienie.  
**brak**

UNIKANIE Brak możliwości.  
---

23

**Ryzyko: Z.4**

24

Paraliż decyzyjny w Urzędzie Elektronicznej Komunikacji opóźnił wydanie zezwolenia na wykorzystanie łącza radiowego do komunikacji tele-kiosków z centralnym systemem Państwowej Komisji Wyborczej.

Opóźnienie wyniosło 2 tygodnie.

AKCEPTACJA Opóźnienie o 2 tyg.  
**2 tyg.**

ŁAGODZENIE Elastyczne planowanie zmniejszyło skutek poprzez zmianę w planie projektu.  
**1 tydz.**

PRZENIESIENIE Brak opóźnienia, ale ponosisz dodatkowe koszty nadgodzin. Ryzyko rezydualne.  
**1€**

UNIKANIE Brak możliwości.  
---

24

**Ryzyko: Z.4**

25

Paraliż decyzyjny spowodował opóźnienie o 2 tygodnie. Klient rozmywa odpowiedzialność.

AKCEPTACJA Opóźnienie o 2 tyg.  
**2 tyg.**

ŁAGODZENIE Szkolenia spowodowały zmniejszenie skutków i częstości pojawiających się problemów.  
**1 tydz.**

PRZENIESIENIE Brak opóźnienia, ale ponosisz dodatkowe koszty nadgodzin. Ryzyko rezydualne.  
**1€**

UNIKANIE Brak możliwości.  
---

25

**Ryzyko: Z.4**

26

Paraliż decyzyjny spowodował opóźnienie o 2 tygodnie. Klient rozmywa odpowiedzialność.

AKCEPTACJA Opóźnienie o 2 tyg.  
**2 tyg.**

ŁAGODZENIE Szkolenia spowodowały zmniejszenie skutków i częstości pojawiających się problemów.  
**1 tydz.**

PRZENIESIENIE Brak opóźnienia, ale ponosisz dodatkowe koszty nadgodzin. Ryzyko rezydualne.  
**1€**

UNIKANIE Brak możliwości.  
---

26

**Ryzyko: Z.5**

27

Wystąpiło opóźnienie o 1 tydzień z uwagi na zwiększoną absencją spowodowaną mistrzostwami piłki nożnej.

Ryzyko występuje w okresie mistrzostw od 5-go do 9-go tygodnia.

Odczytujemy w kolejności układania kart:

1. Polska ma szanse na wyjście z grupy,
2. Polska dotarła do ćwierćfinałów,
3. Polska dotarła do półfinału,
4. Polska dotarła do finału.

AKCEPTACJA Opóźnienie o 1 tydz.  
**1 tydz.**

ŁAGODZENIE Opóźnienie. Ta karta nie uwzględnia planu związanego z obniżeniem prawdopodob..  
**1 tydz.**

PRZENIESIENIE Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 1 tyg. opóźnienie.  
**brak**

UNIKANIE Brak możliwości.  
---

27

**Ryzyko: Z.5**

28

Wystąpiło opóźnienie o 1 tydzień z uwagi na zwiększoną absencję spowodowaną mistrzostwami piłki nożnej.

Ryzyko występuje w okresie mistrzostw od 5-go do 9-go tygodnia.

Odczytujemy w kolejności układania kart:

1. Polska ma szanse na wyjście z grupy,
2. Polska dotarła do ćwierćfinałów,
3. Polska dotarła do półfinału,
4. Polska dotarła do finału.

AKCEPTACJA Opóźnienie o 1 tydz.  
**1 tydz.**

ŁAGODZENIE Opóźnienie o 1 tydz.  
**1 tydz.**

PRZENIESIENIE Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 1 tyg. opóźnienie.  
**brak**

UNIKANIE Brak możliwości.  
---

28

**Ryzyko: Z.5**

29

Wystąpiło opóźnienie o 1 tydzień z uwagi na zwiększoną absencję spowodowaną mistrzostwami piłki nożnej.

Ryzyko występuje w okresie mistrzostw od 5-go do 9-go tygodnia.

Odczytujemy w kolejności układania kart:

1. Polska ma szanse na wyjście z grupy,
2. Polska dotarła do ćwierćfinałów,
3. Polska dotarła do półfinału,
4. Polska dotarła do finału.

AKCEPTACJA Opóźnienie o 1 tydz.  
**1 tydz.**

ŁAGODZENIE Opóźnienie o 1 tydz.  
**1 tydz.**

PRZENIESIENIE Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 1 tyg. opóźnienie.  
**brak**

UNIKANIE Brak możliwości.  
---

29

**Ryzyko: Z.5**

30

Wystąpiło opóźnienie o 1 tydzień z uwagi na zwiększoną absencję spowodowaną mistrzostwami piłki nożnej.

Ryzyko występuje w okresie mistrzostw od 5-go do 9-go tygodnia.

Odczytujemy w kolejności układania kart:

1. Polska ma szanse na wyjście z grupy,
2. Polska dotarła do ćwierćfinałów,
3. Polska dotarła do półfinału,
4. Polska dotarła do finału.

AKCEPTACJA Opóźnienie o 1 tydz.  
**1 tydz.**

ŁAGODZENIE Opóźnienie o 1 tydz.  
**1 tydz.**

PRZENIESIENIE Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 1 tyg. opóźnienie.  
**brak**

UNIKANIE Brak możliwości.  
---

30

**Ryzyko: Z.5**

31

Wystąpiło opóźnienie o 1 tydzień z uwagi na zwiększoną absencję spowodowaną mistrzostwami piłki nożnej.

Ryzyko występuje w okresie mistrzostw od 5-go do 9-go tygodnia.

Odczytujemy w kolejności układania kart:

1. Polska ma szanse na wyjście z grupy,
2. Polska dotarła do ćwierćfinałów,
3. Polska dotarła do półfinału,
4. Polska dotarła do finału.

AKCEPTACJA Opóźnienie o 1 tydz.  
**1 tydz.**

ŁAGODZENIE Opóźnienie o 1 tydz.  
**1 tydz.**

PRZENIESIENIE Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 1 tyg. opóźnienie.  
**brak**

UNIKANIE Brak możliwości.  
---

31

**Ryzyko: Z.5**

32

Wystąpiło opóźnienie o 1 tydzień z uwagi na zwiększoną absencję spowodowaną mistrzostwami piłki nożnej.

Ryzyko występuje w okresie mistrzostw od 5-go do 9-go tygodnia.

Odczytujemy w kolejności układania kart:

1. Polska ma szanse na wyjście z grupy,
2. Polska dotarła do ćwierćfinałów,
3. Polska dotarła do półfinału,
4. Polska dotarła do finału.

AKCEPTACJA Opóźnienie o 1 tydz.  
**1 tydz.**

ŁAGODZENIE Opóźnienie o 1 tydz.  
**1 tydz.**

PRZENIESIENIE Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 1 tyg. opóźnienie.  
**brak**

UNIKANIE Brak możliwości.  
---

32

**Ryzyko: Z.5**

33

Wystąpiło opóźnienie o 1 tydzień z uwagi na zwiększoną absencję spowodowaną mistrzostwami piłki nożnej.

Ryzyko występuje w okresie mistrzostw od 5-go do 9-go tygodnia.

Odczytujemy w kolejności układania kart:

1. Polska ma szanse na wyjście z grupy,
2. Polska dotarła do ćwierćfinałów,
3. Polska dotarła do półfinału,
4. Polska dotarła do finału.

AKCEPTACJA Opóźnienie o 1 tyg.  
**1 tydz.**

ŁAGODZENIE Łagodzenie przez zmniejszenie prawdopodobieństwa – ta karta Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

PRZENIESIENIE Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 1 tyg. opóźnienie.  
**brak**

UNIKANIE Brak możliwości.  
---

33

**Ryzyko: Z.5**

34

Wystąpiło opóźnienie o 1 tydzień z uwagi na zwiększoną absencję spowodowaną mistrzostwami piłki nożnej.

Ryzyko występuje w okresie mistrzostw od 5-go do 9-go tygodnia.

Odczytujemy w kolejności układania kart:

1. Polska ma szanse na wyjście z grupy,
2. Polska dotarła do ćwierćfinałów,
3. Polska dotarła do półfinału,
4. Polska dotarła do finału.

AKCEPTACJA Opóźnienie o 2 tyg.  
**1 tydz.**

ŁAGODZENIE Łagodzenie przez zmniejszenie prawdopodobieństwa – ta karta Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

PRZENIESIENIE Jeśli masz aktualne ubezpiecz. to Ciebie nie dotyczy. Brak ubezpiecz. oznacza 1 tyg. opóźnienie.  
**brak**

UNIKANIE Brak możliwości.  
---

34

**Ryzyko: Z.6**

35

Niekorzystna zmiana kursu jena, spowodowana zmianą stóp procentowych, wpłynęła na cenę komponentów.

Podrożały komponenty do tele-kiosków sprowadzane z zagranicy.

Ponosisz koszt 2 €/tyg. za każdy tydzień do końca projektu licząc od bieżącego tyg.

AKCEPTACJA Koszt 2€/tyg. licząc od bieżącego tygodnia do końca projektu.  
**2€/tyg.**

ŁAGODZENIE Koszt 1€/tyg. licząc od bieżącego tygodnia do końca projektu.  
**1€/tyg.**

PRZENIESIENIE Brak możliwości.  
---

UNIKANIE To ryzyko Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

35

**Ryzyko: S.1**

36

Kupiono surowce przy korzystnym kursie jena.  
2€ oszczędności.

AKCEPTACJA Wypłacić 2€.  
**2€**

WZMOCNIENIE Wzmocnienie skutku przez zmagazynowanie zapasu. Wypłacić 3€.  
**3€**

36

**Ryzyko: S.1**

37

Kupno tańszych surowców.  
2¢ oszczędności.

AKCEPTACJA Wyplacić 2¢.  
**2¢**

WZMOCNIENIE Wzmocnienie skutku.  
Wyplacić 3¢.

37

**3¢****Ryzyko: S.2**

38

Sprzyjająca pogoda. Skrócenie czasu  
realizacji projektu o 1 tydz.  
Wzmocnienie pozwala zaoszczędzić  
dodatkowo 1¢.

**WYJĄTEK: Skrócenie czasu nie dotyczy  
projektów w ostatnim  
tygodniu realizacji!**

AKCEPTACJA Skrócenie czasu trwania o 1 tydz.  
**1 tydz.** Nie dotyczy kończących grę.

WZMOCNIENIE Skrócenie czasu trwania o 1 tydz.  
**1 tydz. +1¢** i wyplacić 1¢. Skrócenie nie  
dotyczy kończących grę.

38

**1 tydz. +1¢****Ryzyko: S.2**

39

Sprzyjająca pogoda!

Nie spowodowała  
przyspieszenia prac,  
ale w przypadku wdrożenia  
planu wzmocnienia  
zaoszczędzono 1¢.

AKCEPTACJA Nic nie zyskujesz.  
**brak**

WZMOCNIENIE Dodatkowa oszczędność.  
**1¢** Wyplacić 1¢.

39

**1¢****Negocjacje**

40

**Powodzie zakładów**, będących głównymi  
światowymi producentami pamięci  
komputerowych, spowodowały trudności w  
dostawach różnych komponentów  
elektronicznych. Chiński dostawca ma  
niewielkie zapasy i sprzedaje je odbiorcom,  
którzy zaoferują najwięcej.

Uchronisz się przed niespodziewanym  
1 tyg. opóźnieniem w projekcie jeśli  
skorzystasz z tej okazji. Na odwrócenie nazwy  
gminy wpisz oferowaną kwotę pisakiem  
sucho-ścieralnym, którą jesteś w stanie  
zapłacić dostawcy. Firma musi dysponować  
oferowaną kwotą, w przeciwnym wypadku  
zapłaci karę umowną 5¢ i nie otrzyma  
pamięci.

PRZEGRANA LIC. Masz niespodziewane 1 tyg.  
**1 tydz.** opóźnienie w projekcie.

WYGRANA LIC. Wpłacasz zaoferowaną kwotę  
**brak** (musisz ją posiadać) i chronisz  
projekt przed opóźnieniem.

40

**brak****Negocjacje**

41

**Pojawiła się okazja!**

Można kupić gotowe rozwiązanie techniczne  
przyspieszające realizację projektu. Krajowy  
dostawca dysponuje limitowaną ilością  
podzespołów do tele-kiosków. Sprzeda  
moduły firmom oferującym najwyższą cenę.  
Na odwrócenie nazwy gminy wpisz oferowaną  
kwotę pisakiem, którą jesteś w stanie  
zapłacić dostawcy. Skrócenie realizacji o 1  
tydz. uzyskają firmy oferujące stawkę  
najwyższą. Firma musi dysponować  
oferowaną kwotą, w przeciwnym wypadku  
zapłaci karę umowną 5¢ i nie otrzyma  
modułów.

**WYJĄTEK: Skrócenie czasu nie dotyczy  
kończących projekt w bieżącym tygodniu.**

PRZEGRANA LIC. Ta okazja Ciebie nie dotyczy.  
**brak**

WYGRANA LIC. Wpłacasz zaoferowaną kwotę  
**1 tydz.** (musisz ją posiadać) i skracasz  
projekt o 1 tydz.

41

**1 tydz.****Ryszard**

42

Ryszard wygrał główną nagrodę w loterii  
fantowej organizowanej w waszej firmie.

Nie może się doczekać kiedy pierwszy raz  
będzie mógł skorzystać ze swojego  
nowego odkurzacza.

42

**Ryszard**

43

Ryszard wybrał się na rejs po kanale  
Gliwickim. Jeden dzień urlopu nie wpłynął  
na realizację projektu przez jego firmę.

Był zdziwiony, że w Gliwicach znajduje się  
największy port śródlądowy w tej części  
Europy.

43

**Zofia**

44

Zofia Jankowska została uhonorowana  
nagrodą za najlepiej zarządzany projekt w  
ramach konkursu polskiej edycji Project  
Excellence Award.

Z rąk jury konkursowego odebrała  
nagrodę wspólnie z prezesem firmy, w  
której pracuje.

Gratulujemy!

44

**Zofia**

45

Córka Zofii dostała się na renomowaną  
zagraniczną uczelnię na kierunku  
„Skuteczne Zarządzanie Ryzykiem w  
Polityce”.

Zdolności przywódcze odziedziczyła po  
swojej mamie.

Gratulujemy!

45

Anna

46

Anna znalazła się w pierwszej setce najlepszych kierowników projektu w rankingu miesięcznika Forbes. Gratulujemy!

46

Anna

47

Anna została cicią. Jej siostrze urodził się syn Romek. Romek po urodzeniu ważył 3,6kg.

47

48

Według badań OBOP w zbliżających się wyborach samorządowych frekwencja może sięgnąć nawet 70%. Będzie to niewątpliwym sukcesem Centralnej Komisji Wyborczej.

48

49

Gazeta Wyborcza opublikowała wywiad z czołowym politykiem Janem Kwaskiem, który kandyduje na prezydenta miasta Warszawy.

Kandydat Kwasek twierdzi, że elektroniczne oddawanie głosów jest dyskryminujące dla osób nie posiadających dowodów osobistych. Zamierza zaskarżyć wyniki wyborcze w przypadku, gdyby nie wygrał w swoim okręgu wyborczym.

Podobno jego elektorat nie korzysta z dowodów osobistych z powodu przekonań politycznych.

49

50

Polska (młodzieżowa) reprezentacja piłki nożnej wygrała mecz sparingowy z reprezentacją Ekwadoru. Mecz zakończył się wynikiem 3:0

**UWAGA WYJĄTEK:  
„młodzieżowa” – w czasie mistrzostw  
piłki nożnej tj. 5-9 tydzień!**

50

51

W Gazecie Wyborczej ukazał się artykuł, który poddaje pod wątpliwość możliwość technicznej realizacji oddawania głosów w wyborach samorządowych w sposób elektroniczny.

51

52

Komisja Europejska zwróciła się do Polski o dostarczenie informacji o projektowanym systemie elektronicznego oddawania głosów.

Istnieją obawy, czy projektowany system nie narusza swobód obywatelskich.

52

53

„Gospodarka wcale nie hamuje” podaje najpopularniejszy polski portal informacyjny.

Zapewne ma to związek z nadchodzącymi wyborami samorządowymi.

53

54

Dzisiaj w godzinach popołudniowych producenci urn wyborczych protestowali przed Państwową Komisją Wyborczą w Warszawie.

System elektronicznego oddawania głosów zlikwiduje wiele miejsc pracy.

54

**Ryzyko: Z.1 - John**

55

John musiał się wdrożyć do polskich realiów branżowych. Spowodowało to nieprzewidziane 1 tygodniowe opóźnienie.

**UWAGA:**  
**Ryzyko rezydualne (szczątkowe) – zapytać zespoły na czym polega.**

AKCEPTACJA

---

ŁAGODZENIE

---

PRZENIESIENIE

---

UNIKANIE

**1 tyg.**

Opóźnienie 1 tyg. dla projektów z Johnem kierownikiem.

55

56

Na powierzchni Marsa w dniu dzisiejszym o godzinie 8:22 czasu środkowo-europejskiego wylądował z trzysobową załogą statek kosmiczny Marriner 11. Jako pierwszy stanął na czerwonej planecie astronauta polskiego pochodzenia John Kowalski. „*To mały krok dla człowieka, a ogromny dla ludzkości*” - padły słowa, które Neil Armstrong wypowiedział w ubiegłym wieku stając na powierzchni Księżyca.

56

57

W 1 programie TVP ukazał się reportaż na temat elektronicznego systemu oddawania głosów. Czy będzie on umożliwiał fałszowanie wyników wyborów? Autor uważa, że tak. Jakie skutki spowoduje to w naszej demokracji?

57

58

Gazeta Krakowska dzisiaj opublikowała, że firma realizująca pilotażowe wdrożenie systemu elektronicznego oddawania głosów w Krakowie nie zdąży na czas. Czy to prawda?

58

59

Time!  
 Czołowa firma informatyczna zainwestowała ogromne pieniądze w systemy oddawania głosów podczas wyborów.

Czy podejmie próbę ekspansji na Europę?

59

60

Lokalna gazeta Moje Miasto! Niedługo wybory, a systemy elektronicznego oddawania głosów nie działają. Kto za tym stoi? Autor poszukuje w swoim artykule przyczyn niepowodzenia.

60

61

61

62

62

63

63

### Laur dla najlepszego dostawcy



Pragniemy uhonorować dostawcę tele-kiosków jako najlepiej zarządzaną firmę w naszej gminie.

Firma dowiodła restrykcyjnego przestrzegania norm i dobrych praktyk biznesowych. Pomimo wielu niekorzystnych okoliczności zrealizowała skutecznie projekt wdrożenia tele-kiosków w wyborach samorządowych.

Życzymy sobie dalszej współpracy z podmiotami o podobnie wysokiej kulturze organizacyjnej.

### Laur dla najlepszego dostawcy



Pragniemy uhonorować dostawcę tele-kiosków jako najlepiej zarządzaną firmę w naszej gminie.

Firma dowiodła restrykcyjnego przestrzegania norm i dobrych praktyk biznesowych. Pomimo wielu niekorzystnych okoliczności zrealizowała skutecznie projekt wdrożenia tele-kiosków w wyborach samorządowych.

Życzymy sobie dalszej współpracy z podmiotami o podobnie wysokiej kulturze organizacyjnej.

### Laur dla najlepszego dostawcy



Pragniemy uhonorować dostawcę tele-kiosków jako najlepiej zarządzaną firmę w naszej gminie.

Firma dowiodła restrykcyjnego przestrzegania norm i dobrych praktyk biznesowych. Pomimo wielu niekorzystnych okoliczności zrealizowała skutecznie projekt wdrożenia tele-kiosków w wyborach samorządowych.

Życzymy sobie dalszej współpracy z podmiotami o podobnie wysokiej kulturze organizacyjnej.

### Laur dla najlepszego dostawcy



Pragniemy uhonorować dostawcę tele-kiosków jako najlepiej zarządzaną firmę w naszej gminie.

Firma dowiodła restrykcyjnego przestrzegania norm i dobrych praktyk biznesowych. Pomimo wielu niekorzystnych okoliczności zrealizowała skutecznie projekt wdrożenia tele-kiosków w wyborach samorządowych.

Życzymy sobie dalszej współpracy z podmiotami o podobnie wysokiej kulturze organizacyjnej.

### Laur dla najlepszego dostawcy



Pragniemy uhonorować dostawcę tele-kiosków jako najlepiej zarządzaną firmę w naszej gminie.

Firma dowiodła restrykcyjnego przestrzegania norm i dobrych praktyk biznesowych. Pomimo wielu niekorzystnych okoliczności zrealizowała skutecznie projekt wdrożenia tele-kiosków w wyborach samorządowych.

Życzymy sobie dalszej współpracy z podmiotami o podobnie wysokiej kulturze organizacyjnej.

### Laur dla najlepszego dostawcy



Pragniemy uhonorować dostawcę tele-kiosków jako najlepiej zarządzaną firmę w naszej gminie.

Firma dowiodła restrykcyjnego przestrzegania norm i dobrych praktyk biznesowych. Pomimo wielu niekorzystnych okoliczności zrealizowała skutecznie projekt wdrożenia tele-kiosków w wyborach samorządowych.

Życzymy sobie dalszej współpracy z podmiotami o podobnie wysokiej kulturze organizacyjnej.

### Laur dla najlepszego dostawcy



Pragniemy uhonorować dostawcę tele-kiosków jako najlepiej zarządzaną firmę w naszej gminie.

Firma dowiodła restrykcyjnego przestrzegania norm i dobrych praktyk biznesowych. Pomimo wielu niekorzystnych okoliczności zrealizowała skutecznie projekt wdrożenia tele-kiosków w wyborach samorządowych.

Życzymy sobie dalszej współpracy z podmiotami o podobnie wysokiej kulturze organizacyjnej.

### Laur dla najlepszego dostawcy



Pragniemy uhonorować dostawcę tele-kiosków jako najlepiej zarządzaną firmę w naszej gminie.

Firma dowiodła restrykcyjnego przestrzegania norm i dobrych praktyk biznesowych. Pomimo wielu niekorzystnych okoliczności zrealizowała skutecznie projekt wdrożenia tele-kiosków w wyborach samorządowych.

Życzymy sobie dalszej współpracy z podmiotami o podobnie wysokiej kulturze organizacyjnej.

### Laur dla najlepszego dostawcy



Pragniemy uhonorować dostawcę tele-kiosków jako najlepiej zarządzaną firmę w naszej gminie.

Firma dowiodła restrykcyjnego przestrzegania norm i dobrych praktyk biznesowych. Pomimo wielu niekorzystnych okoliczności zrealizowała skutecznie projekt wdrożenia tele-kiosków w wyborach samorządowych.

Życzymy sobie dalszej współpracy z podmiotami o podobnie wysokiej kulturze organizacyjnej.